



شمعة أمل

جمعية الأمير مشعل بن عبدالله
لذوي الإحتياجات الخاصة
شمعة أمل ترخيص رقم 596

الخطة الاستراتيجية

الخطة الاستراتيجية والتشغيلية
الرئيسية خارطة الخطة الاستراتيجية والتشغيلية

الرؤية:

نص الرسالة:

قيم الجمعية:

الأهداف الاستراتيجية:

الهدف الاستراتيجي

1: توفير القيادات اللازمة بالتدريب والتأهيل والاستقطاب وبناء الصف الثاني مع تفعيل مختلف أدوارها

2: بناء أنظمة إدارية متطورة وفق نماذج الجودة والتميز العالمية

3: توفير الموارد البشرية اللازمة وتأهيلها وتحفيزها وتدوير مهامها

4: تحقيق الاستقرار والاستدامة المالية

5: خدمة المستفيدين وفق آليات واضحة لاستحقاق الخدمة وتعزيز إنتاجيتهم من خلال برامج للتأهيل والتمكين

6: التعريف بمشاريع الجمعية وأنشطتها وتحسين صورتها الذهنية

الأهداف التكتيكية والتشغيلية:

الهدف الاستراتيجي

1: توفير القيادات اللازمة بالتدريب والتأهيل والاستقطاب وبناء الصف الثاني مع تفعيل مختلف أدوارها 1/1: وضع لائحة للعمل للموظفين داخل الجمعية 1/2:

استقطاب قيادات تنفيذية محترفة 1/3: بناء الصف الثاني 1/4: إيجاد قنوات التواصل للقيادة الفاعلة والمباشرة مع كافة المعنيين 1/5: المشاركة في

الأنشطة المجتمعية وفي لجان تطوير وتحديث أنظمة العمل الخيري 1/6: توقيع 5 عقود شراكات استراتيجية مع الجهات ذات العلاقة خلال سنة 1/7: تبني

ملتقى لأفضل الممارسات في خدمة ذوي الإعاقة

2: بناء أنظمة إدارية متطورة وفق نماذج الجودة والتميز العالمية 2/1: التسجيل بشهادة الأيزو 9001 2/2: تبني نموذج التميز الأوربي 2/3: الحصول على

شهادة بيكاسو 2/4: تحسين وتجويد الخدمة المقدمة بالمستفيدين



توفير الموارد البشرية اللازمة وتأهيلها وتحفيزها وتدوير مهامه: 3

دراسة الكادر الوظيفي واحتياجه سنويا: 3/1

الحد من التسرب الوظيفي بنسبة 85%: 2/1

تأهيل فريق العمل بنسبة 25% سنويا وفق الاحتياجات التدريبية: 3/3

تدوير مهام الموظفين على مستوى الجمعية بنسبة 25% في كل موسم أو مشروع: 3/4

رفع نسبة الرضا الوظيفي إلى 85% خلال نهاية عام 2021 م: 3/5

نشر ثقافة العمل الخيري والتطوعي وزيادة أعداد المتطوعين بنسبة 85%: 3/6

تحقيق الاستقرار والاستدامة المالية: 4

تأمين مصاريف المساعدات النقدية: 4/1

تأمين مصاريف المساعدات العينية: 4/2

تأمين مصاريف الأنشطة والبرامج: 4/3

تأمين مصاريف الإعانات الشهرية: 4/4

التوسع في جلب التبرعات والتسويق للمشاريع الوقفية قيد التنفيذ: 4/5
والمشاريع الاستثمارية

زيادة شريحة المستقطعين: 4/6

تنوع مصادر الدخل للجمعية بتوسيع استثماراتها وتنويعها: 4/7

خفض المصروفات الإدارية والتشغيلية بنسبة 20%: 4/8

خدمة المستفيدين وفق آليات واضحة لاستحقاق الخدمة وتعزيز إنتاجيتهم-5
من خلال برامج للتأهيل والتمكين

تحديث معلومات المستفيدين بنسبة 100%: 5/1

وضع آلية واضحة لاستحقاق الخدمة وتنفيذ البرامج والأنشطة بنسبة 100%: 5/2

إنشاء إدارة تأهيل وتمكين المستفيدين: 5/3

تمكين 20 مستفيد سنويا من خلال برامج التمكين: 5/4

تقديم الخدمات والمشاريع للمستفيدين: 5/5

زيادة نسبة رضا المستفيدين بنسبة 10%: 5/6

التعريف بمشاريع الجمعية وأنشطتها وتحسين صورتها الذهنية: 6

لتعريف بأنشطة الجمعية لسكان مدينة القنفذة: 6/1

تعريف عدد 10 جهات حكومية بمشاريع الجمعية لمدة سنة: 6/2

تحسين الصورة الذهنية للجمعية: 6/3