

الرقم :  
التاريخ : ٢٠٢٤/٢٦  
المرفقات :

بسم الله الرحمن الرحيم



شمعة أمل

المملكة العربية السعودية  
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
جمعيةالأمير مشعل بن عبدالله  
لذوي الاحتياجات الخاصة بمنطقة نجران  
رقم التسجيل (٥٩٦)

## تقرير : برنامج الحكومة والمخاطر والامتثال

مقدم البرنامج : المدير التنفيذي حمد آل مسعد

إقامة الدورة : مقر الجمعية

تاريخ تقديم البرنامج ٢٠٢٣-٤-٢٦ م

### • أهداف البرنامج:

\* فهم إدارة المخاطر وتطبيقها وسياقها داخل المؤسسة. فهم كيفية تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها دعماً

\* للاستراتيجيات، واستراتيجيات الأعمال والاستراتيجيات التشغيلية واستراتيجيات مشروعات الجمعية.

\* تقدير أهمية عملية إدارة المخاطر

\* تقديم لمحة موجزة عن العمليات والخطوط الإرشادية والمعايير العالمية التقليدية

\* شرح كيفية استخدام التفكير المنظم والتفكير الناقد لحل مشكلات إدارة المخاطر

\* شرح كيفية تطوير وتقييم بدائل إدارة المخاطر لدعم قرارات أفضل في إدارة المخاطر

\* شرح سبب اعتبار إدارة المخاطر واحدة من العناصر الأساسية المستخدمة في تحقيق أهداف الأعمال ومؤشرات الأداء الرئيسية

\* توصيل خصائص إدارة المخاطر الفعالة لفريقك



## • محاور البرنامج

### المحور الأول:

- \* الإطار الفكري لمفهوم حوكمة المنظمات.
- \* الأهداف والمفهوم.
- \* مبادئ وقواعد حوكمة المنظمات.
- \* القيمة المضافة لحوكمة المنظمات: كيف نستفيد من الحوكمة؟ وكيف تعمل الحوكمة؟
- \* مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية للحوكمة.
- \* أهمية الحوكمة بالنسبة للمنظمة والأعضاء .

### المحور الثاني:

- \* إدارة المخاطر: المبادئ الرئيسية والمفاهيم والتعريفات والأهداف.
- \* دورة وخطوات عملية إدارة المخاطر.
- \* أنواع وتقسيمات إدارة المخاطر.
- \* التقييم الذاتي لمراقبة المخاطر.
- \* منهجية التقييم الذاتي لإدارة المخاطر.
- \* مؤشرات المخاطر الأساسية.



### شمعة أمل

#### المحور الثالث :

- \* مؤشرات الأداء الأساسية.
- \* خطة استمرارية العمل - خطة الطوارئ والفارق بينهما.
- \* دور إدارة المراجعة الداخلية في نجاح الحكومة.
- \* إدارة المراجعة الداخلية: المسؤوليات والمهام والأهداف.
- \* الفكر الحديث للتدقيق الداخلي: التدقير الداخلي من منظور المخاطر.
- \* دور إدارة الالتزام والامتثال في نجاح الحكومة.

#### المحور الرابع:

- \* لجان الحكومة.
- \* لجنة المراجعة - اختصاصاتها ومهامها.
- \* دور لجان المراجعة في دعم تطبيق حوكمة المنظمات.
- \* لجنة إدارة المخاطر.
- \* لجنة الترشيحات والمكافآت.
- \* المسئولية الاجتماعية للمنظمات.

#### المحور الخامس:

- \* تحديات وصعوبات تطبيق الحكومة.
- \* الأطراف الخارجية وحوكمة المنظمات.

الرقم :

بسم الله الرحمن الرحيم

التاريخ :

المرفقات :



المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

جمعيةالأمير مشعل بن عبد الله

لذوي الاحتياجات الخاصة بمنطقة نجران

رقم التسجيل (٥٩٦)

## شمعة أمل

\* المراجع الخارجي.

\* الجهات الرقابية.

\* الأطراف الداخلية وحوكمة المنظمات.

\* المراجع الداخلي.

## • الفئة المستهدفة:

\* أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين الماليين

\* مدراء الأقسام ومدراء المالية والمراقبين الماليين

\* موظفي المحاسبة والمالية

\* المدققين الخارجيين والداخليين

\* مدراء الموارد البشرية

\* موظفي أقسام الامتثال والحكمة وإدارة المخاطر ورؤساء الأقسام.

